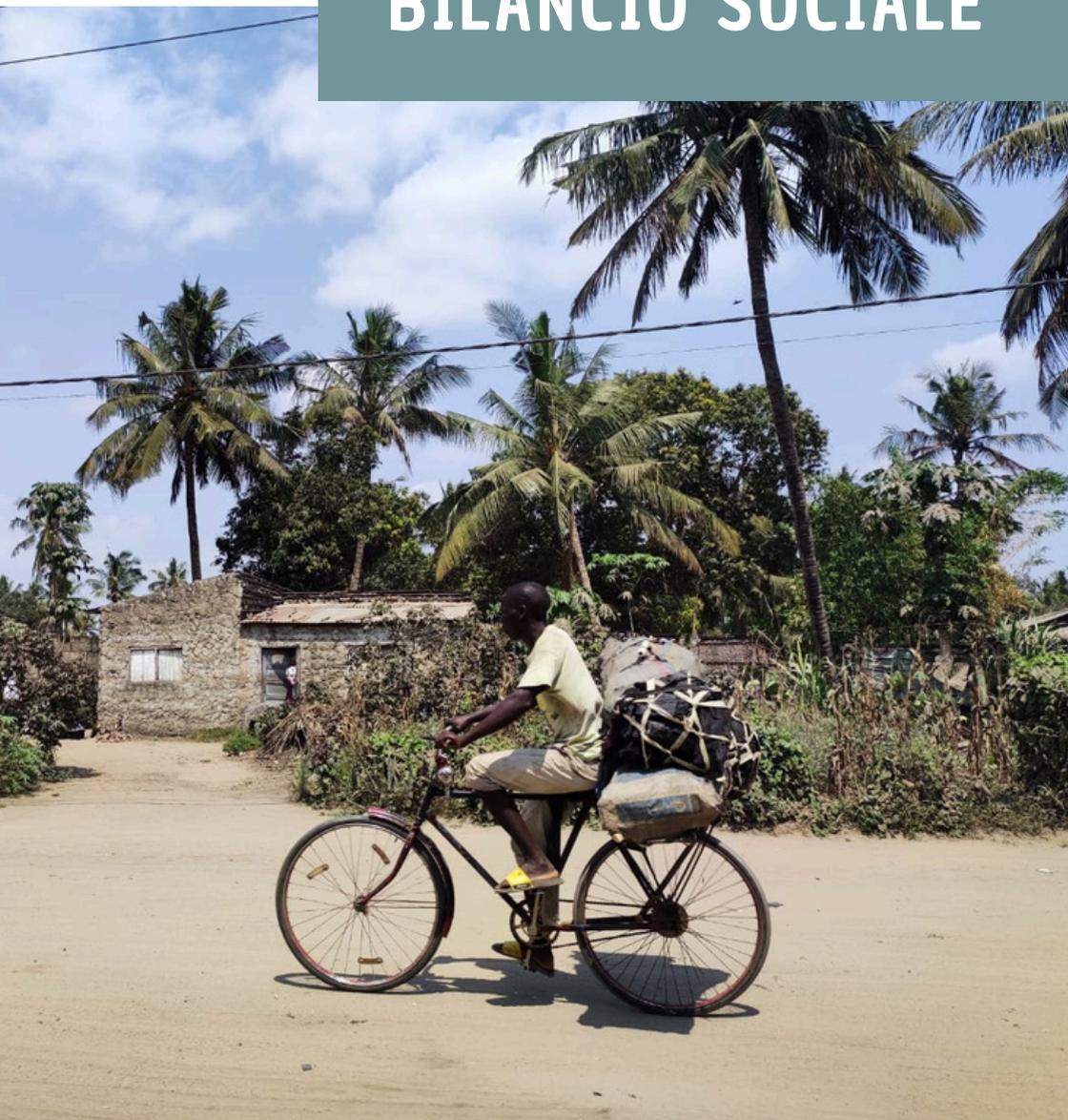




CONSORZIO  
ASSOCIAZIONI  
MOZAMBICO

2024

# BILANCIO SOCIALE





# INDICE

**4**

Introduzione

**6**

## **CHI SIAMO**

Mission - Attività

Vision - Valori - Approccio

La Nostra Storia

Struttura e Governance

Stakeholder

**15**

## **IL NOSTRO LAVORO**

Gli obiettivi di sviluppo sostenibile

**18** Educazione prescolare

**20** Salute comunitaria

**22** Promozione dell'uguaglianza di genere

**24** Sviluppo economico rurale

**26** Sostegno all'imprenditorialità nell'economia circolare

**28** Gestione dei rifiuti solidi urbani

**30** Sviluppo urbano sostenibile

**32** Educazione alla cittadinanza globale

**35**

## **BILANCIO 2024**

Provenienza delle risorse economiche

L'impiego dei fondi

Stato Patrimoniale

Rendiconto Gestionale

Relazione dell'organo di controllo

**45**

## **SOSTIENICI e ATTIVATI**

Note integrative



# LETTERA DEL PRESIDENTE



Cari Soci, Care Socie,  
Cari Amici e Sostenitori del CAM,

La presentazione del Bilancio Sociale è per me una preziosa occasione per esprimere gratitudine e soddisfazione a nome di tutto il Consiglio Direttivo per le attività svolte con grande dedizione e impegno da tutti i nostri operatori e volontari e da tutti coloro che a vario titolo dedicano risorse, energie, tempo e professionalità sia in Mozambico che in Italia. La nostra Mission, da 22 anni, è quella di portare la Cooperazione Internazionale Trentina ad operare in Mozambico con l'obiettivo di migliorare le condizioni sociali delle comunità locali in uno dei paesi più poveri del mondo. Ci impegniamo perché i nostri progetti siano caratterizzati da reciprocità e rispetto della cultura e delle tradizioni locali e per favorire lo sviluppo economico e umano di comunità consapevoli e autonome.

Il 2024 è stato un anno di avvenimenti drammatici a livello globale, in un mondo che oggi è diventato difficile perfino da capire: pensiamo in particolare alle guerre, ai conflitti, ai massacri di cui sentiamo parlare in questi anni, in questi mesi, in queste ore. A queste atrocità disumane assistiamo da un lato con grande preoccupazione e angoscia per il futuro, dall'altro con maggiore determinazione ad operare, ovunque possiamo, per contribuire a dare più opportunità di una vita buona e dignitosa alle persone che abitano nei paesi impoveriti, convinti che questo possa favorire la promozione della pace.

Quello che questo Bilancio Sociale descrive sono i tanti progetti che abbiamo realizzato anche nel 2024 e che sono stati tradotti anche con la chiarezza dei numeri. Sarebbe importante riuscire a vedere ben oltre i numeri, per cogliere quanto questi progetti abbiano migliorato le vite e le storie delle persone che abbiamo sostenuto, aiutato, supportato ed educato e delle loro comunità. Vorremmo inoltre riuscire a dare il giusto valore all'impegno delle persone che hanno lavorato e lavorano per il CAM e che con grande dedizione e passione cercano di cambiare i difficili contesti di vita dei territori dove operiamo. Potrete vedere descritte nel Bilancio Sociale le iniziative che riguardano l'educazione dei bambini, la prevenzione e la cura della salute, la salvaguardia dell'ecologia e dell'igiene ambientale, il micro-credito a favore di piccole imprese locali e altre iniziative. Le risorse per sostenere le nostre attività derivano in parte dalla partecipazione a bandi nazionali e internazionali, e desidero esprimere un grande apprezzamento al Direttore Isacco Rama e a tutto lo staff per l'impegnativo lavoro di progettazione e gestione dei progetti.

Il Bilancio economico si chiude purtroppo anche quest'anno con un disavanzo e diverse ne sono le cause. In particolare voglio ricordare come in Mozambico sia aumentata la povertà nella popolazione e questo ha avuto conseguenze anche sulla sostenibilità economica di alcuni nostri progetti, in particolare per l'attività del micro-credito, che in sé dovrebbe essere un progetto auto sostenibile, ma ha visto in realtà una importante situazione di sofferenza e un negativo impatto sul nostro bilancio economico.

Si sono verificate infatti avverse condizioni metereologiche che hanno influenzato negativamente la produzione agricola e limitato la capacità di reddito dei coltivatori. Inoltre le elezioni del 9 ottobre 2024 e le successive manifestazioni post-elettorali hanno portato instabilità sociale ed economica e il ritardo dei pagamenti degli stipendi ai dipendenti pubblici. Ne è conseguita una difficoltà di restituzione dei finanziamenti erogati col microcredito, che speriamo possa essere risolta e recuperata nei prossimi mesi.

Molti altri progetti proseguono grazie alla generosità dei nostri Donatori e a loro va la nostra immensa gratitudine. Pensiamo che il sostegno che riceviamo sia anche il segno di una comunità trentina sensibile alla lotta alle disuguaglianze e alla tutela dei diritti umani.

Alla fine del 2024 il nostro Direttore Isacco Rama ha rassegnato le sue dimissioni e a lui voglio esprimere la gratitudine e la stima di tutto il consiglio direttivo per la dedizione, competenza e professionalità con cui ha guidato il CAM in questi anni. Abbiamo scelto come nuova Direttrice Sofia Rinaldi a cui facciamo i migliori auguri di buon lavoro, certi che con la sua preparazione e sensibilità saprà interpretare il suo compito valorizzando il contributo di tutti per affrontare le sfide che ci attendono.

Conosciamo da vicino le fatiche e le difficoltà che si incontrano nell'operare nella Cooperazione Internazionale in un tempo dove la miopia politica non ne riconosce più il valore. Eppure possiamo dire che il nostro sogno di costruire comunità più rispettose e giuste per lo sviluppo umano si concretizza anche nel continuare a coltivare e custodire i frutti che nascono anche dove meno ce lo si aspetterebbe. Restituire umanità alle persone è restituirla un po' anche a tutti noi.

Auspico che lo sforzo compiuto per la realizzazione di questo Bilancio Sociale possa essere compreso ed apprezzato vi auguro una buona lettura.

Il Presidente del CAM

Giovanni Filippi



**DOVE SIAMO**

**MOZAMBICO**

**PROVINCIA  
DI SOFALA**

## **VISION**

***UN FUTURO CONDIVISO CHE SI COSTRUISCE  
ATTRAVERSO LA COOPERAZIONE E L'INCLUSIONE,  
NEL RISPETTO DELLE CULTURE E DELL'AMBIENTE.***

# MISSION

**Il CAM mira ad operare nel campo della cooperazione internazionale in modo efficace ed esemplare.**

In Mozambico, il CAM vuole essere riferimento di azioni di cooperazione che pongano l'accento sullo sviluppo locale di comunità consapevoli, autonome nelle loro decisioni e promotrici di azioni proiettate verso la giustizia sociale, la salvaguardia dell'ambiente e l'uso razionale delle risorse.

In Italia ed in Trentino, il CAM vuole essere **attore di sensibilizzazione ed educazione** sui temi della disegualianza globale. Vuole incoraggiare l'opinione pubblica ed i decisori politici a concretizzare la salvaguardia dei diritti e della dignità delle persone.

# ATTIVITÀ

Dal 2002 il CAM implementa un programma multisettoriale integrato nella provincia di Sofala con lo scopo di **massimizzare l'impatto positivo di azioni multiple, condotte in periodi lunghi, sulle medesime comunità di riferimento.**

Nel Distretto di Caia realizza progetti di cooperazione nei settori socio-sanitario e socio-educativo, sostenendo l'**educazione prescolare** e l'**accesso ai servizi sanitari** dei malati cronici e degli abitanti delle comunità più remote.

Nei Distretti di Caia, Marromeu e Cheringoma e nel distretto di Baruè (Manica) sostiene la piccola imprenditoria locale e lo sviluppo agricolo delle comunità attraverso l'**accesso al credito e a servizi di microfinanza rurale.**

Nella Provincia di Sofala, in ambito rurale e urbano, studia e implementa soluzioni per una gestione sostenibile del territorio, occupandosi di **pianificazione integrata**, accesso all'**acqua** e **gestione dei rifiuti solidi urbani.**

A Beira sostiene servizi di **accelerazione e incubazione** per rafforzare le imprese operanti nell'**economia circolare.**

# CHI SIAMO

# I NOSTRI VALORI

## GIUSTIZIA SOCIALE E SALVAGUARDIA AMBIENTALE

In concerto con le autorità locali, il CAM intende promuovere la lotta alla povertà, il diritto all'istruzione e alla salute per tutti, la soluzione delle criticità ambientali.

## RISPETTO DELLE CULTURE, INCLUSIONE, ATTENZIONE PER GLI ULTIMI

Il CAM imposta azioni solidali, rispettose della storia, della cultura e delle aspirazioni delle comunità con cui interagisce.

## RECIPROCIÀ

Il dialogo con tutti gli attori presenti nella realtà in cui opera (persone, istituzioni e organizzazioni) è un elemento chiave delle azioni promosse dal CAM e strumento di apprendimento reciproco.

## DIRITTI UMANI

Il lavoro del CAM si fonda sul rispetto, la promozione e la difesa dei diritti universali dell'uomo e sulla salvaguardia della dignità delle persone. Il CAM promuove relazioni di giustizia ed equità e persegue la distribuzione delle ricchezze, l'abbattimento delle barriere per la mobilità sociale e la creazione di reti di sicurezza sociale per i gruppi emarginati.



# IL NOSTRO APPROCCIO

## TERRITORIALITÀ

Radicamento nei luoghi e legame con le istituzioni e le popolazioni locali.

## CONTINUITÀ

Lavoro paziente nel tempo.

## MULTISETTORIALITÀ

Sinergia tra azioni come moltiplicatore di efficacia.

## VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE

Operatori e istituzioni locali, leader comunitari, volontari e professionisti.

## VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE MATERIALI LOCALI

Tecnologie appropriate ai contesti.

## FORMAZIONE E INFORMAZIONE

Trasmissione di competenze e scambio di saperi in una costante relazione con le comunità.

Intendiamo promuovere conoscenza e consapevolezza su **sviluppo sostenibile**, **diritti umani** e **cittadinanza globale** ed un'**immagine positiva dell'Africa**.

---

**TRASPARENZA, LEGALITÀ,  
FIDUCIA NEGLI ATTORI  
COINVOLTI**

---



# LA NOSTRA STORIA

6 NOV  
2002

Nasce il **CAM - Consorzio Associazioni con il Mozambico** per gestire un progetto attivo nella Provincia di Sofala e in Trentino, a partire dal coordinamento di associazioni **Tavolo Trentino con il Mozambico**.

2005  
2017

Avvio dei principali progetti all'interno del programma di cooperazione decentrata della Provincia Autonoma di Trento nel distretto di **Caia** (Microcredito, Escolinhas, Salute Comunitaria, Centro agro-zootecnico, Ospedale, Gestione Pozzi, Radio Comunitaria).  
Avvio di nuovi progetti a **Beira** attraverso partnership con altre ONG.

2018  
2019

Interruzione del finanziamento al programma "Il Trentino in Mozambico" da parte della Provincia Autonoma di Trento.  
**Ristrutturazione del CAM** (ampliamento di spazi, personale, diversificazione delle fonti di finanziamento).

2020  
2024

Interventi di ricostruzione post cicloni finanziati da agenzie internazionali. Partecipazione, anche da capofila, a bandi pubblici di finanziatori internazionali (Unione Europea, Agenzia Italiana di Cooperazione allo Sviluppo, Nazioni Unite).  
Adesione alla federazione di ONG italiane **Focsiv**.  
Iscrizione **all'elenco** delle Organizzazioni della Società Civile di **AICS**.

# STRUTTURA E GOVERNANCE

## ASSEMBLEA DEI SOCI

I soci iscritti al 31/12/2024 sono **78**, tra questi 2 associazioni, 1 cooperativa, 75 singole persone (57% donne, 43% uomini).  
Nel corso del 2024 l'assemblea si è riunita in data 16/05/2024, alla presenza di 30 soci.

## ORGANO DI CONTROLLO

Fino al 16/05/2024: Mauro Di Valerio, Pio Zanella, Paolo Nardelli

Dal 16/05/2024: Gabriele Bortoli

## PRESIDENTE

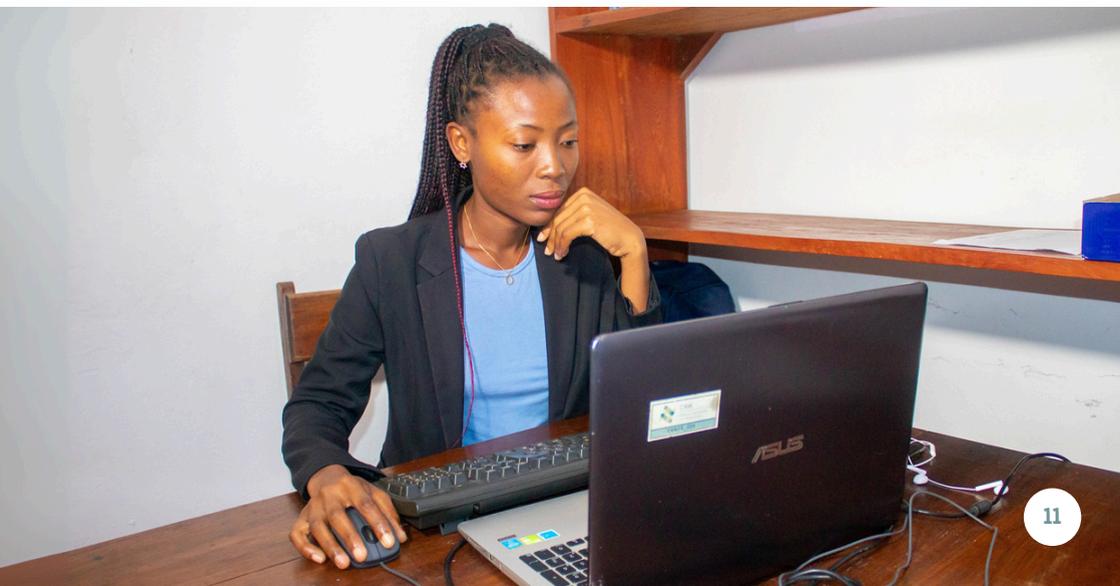
Giovanni Filippi

## CONSIGLIO DIRETTIVO

Fino al 16/05/2024: Giovanni Filippi, Enrico Baldo, Eduino Bonincontro, Gianpaolo Rama, Giovanna Luisa, Maria Maines, Paolo Rosatti, Francesca Bailoni, Giovanna Capuano, Martina Ferrai, Teresina Weiss

Dal 16/05/2024: Giovanni Filippi, Enrico Baldo, Eduino Bonincontro, Gianpaolo Rama, Giovanna Luisa, Maria Maines, Maria Eugenia Lo Bello, Carlo Realis Luc, Marianna Malpaga, Ada Castellucci, Susanna Ottaviani, Corrado Diamantini

Nel 2024 si sono tenuti 16 incontri in modalità mista (in presenza e online) volti ad accompagnare gli aspetti generali e strategici dell'attività del CAM, discutere e deliberare in merito. I membri del Consiglio Direttivo operano a titolo volontario e gratuito.



# PERSONALE IN MOZAMBICO

122 PERSONE



- 6 collaboratori italiani
- 86 dipendenti mozambicani
- 30 collaboratori mozambicani esterni

## Coordinamento Generale

Marco Andreoni, Julai Jone,  
Elias Lanquene, Martina Colombo (fino al  
8/2024), Giulia Marras (dal 10/2024)

## Progettazione e Gestione dei Progetti

Luis Cipriano - monitoraggio e valutazione  
Elias Lanquene - socio-sanitario  
Pinto José Martins - socio-educativo  
Benjamim Baptista - microcredito  
Alfredo Zunguze - RSU  
Nicola Camandona - Mudar  
Margherita Busana - IAC  
Emanuela De Vivo (fino al 5/2024),  
Leila Borsa (dal 10/2024) - Follow the SUN

## Amministrazione, Segreteria e Logistica

Chiara Picelli, Eliseu Aliz, Ivanilde Ferro,  
Fatima Mussagy, José Chindero,  
Benedita Muchanga, Iserina Malopa

## Comunicazione e Visibilità

Evidencio José Machirica

# PERSONALE IN ITALIA

7 PERSONE



- 4 dipendenti (+ 1 sostituzione maternità)
- 2 collaboratrici stabili esterne

## Direzione

Isacco Rama (fino al 31-12-2024)  
Sofia Rinaldi

## Amministrazione, Segreteria e Logistica

Paola Bresciani, Elena Pandrin

## Progettazione e Gestione dei Progetti

Silvia Comper, Sofia Rinaldi, Anna Tait

## Comunicazione e Attività in Italia

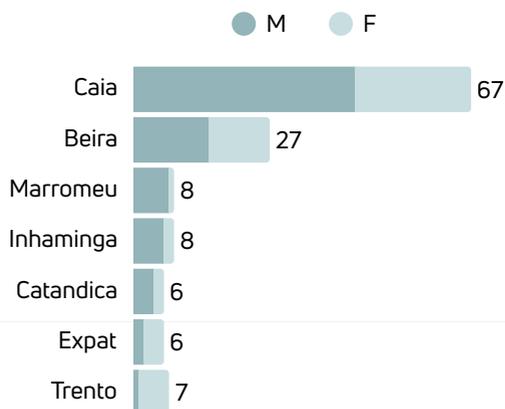
Maddalena Parolin

# VOLONTARI ED ALTRO

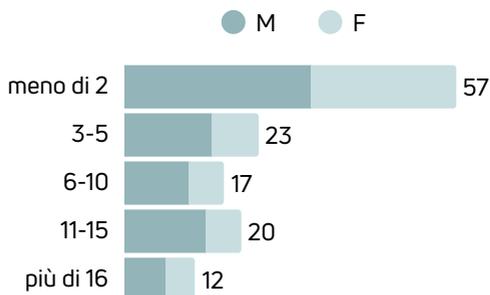


29 PERSONE

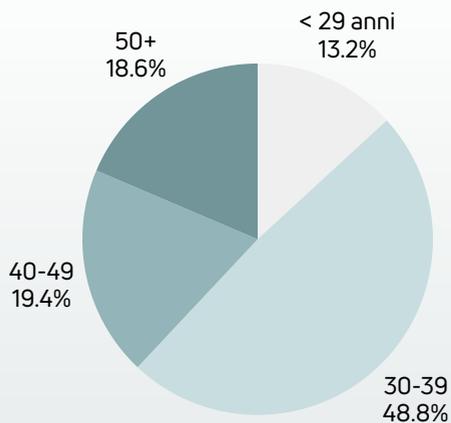
- 5 giovani in Servizio Civile in Italia
- 21 volontari
- 1 stagista in Italia
- 2 tesisti in Mozambico



## PERSONALE CAM NELLE DIVERSE SEDI



## PERSONALE CAM PER ANNI DI SERVIZIO



## PERSONALE CAM PER FASCE DI ETÀ

# STAKEHOLDER

## Soggetti coinvolti nei progetti

### DESTINATARI

Comunità locali in Mozambico

Istituzioni locali in Mozambico

Beneficiari attività di sensibilizzazione e comunicazione in Italia e in Mozambico

### PARTNER & RETI

Partner locali: istituzioni, associazioni, imprese

Partner in Italia: associazioni, imprese, enti di ricerca, università

Partner internazionali: Governo della PAT, Governo Mozambicano, AICS, ambasciata, università

Reti e coordinamenti in Italia e in Mozambico

### COLLABORATORI

Soci

Volontari

Consiglio direttivo

Personale in Mozambico

Personale in Italia

### FINANZIATORI

Donatori individuali

Soggetti finanziatori privati

Enti finanziatori pubblici

Enti finanziatori internazionali

### ATTORI ESTERNI

Fornitori di beni e servizi

Media

Società civile

Lo **sviluppo umano**: per promuovere il diritto alla salute di tutte le persone, anche le più svantaggiate e distanti dai servizi, per garantire a bambine e bambini opportunità educative che facilitino il loro successo nella scuola primaria, per lottare contro la violenza di genere.

Lo **sviluppo economico**: opportunità per famiglie e piccole imprese attraverso il microcredito, che si traducono in ricadute positive per tutta la comunità e il sostegno all'ecosistema di giovani start-up che si attivano con progetti nell'ambito dell'economia circolare.

La tutela dell'**ambiente e del territorio**, accanto agli enti locali, per potenziare le azioni di pianificazione del territorio e di gestione sostenibile dei rifiuti.

Un lavoro cresciuto in oltre vent'anni di impegno, prima nel distretto rurale di Caia, ora anche nella città di Beira e in altri distretti della zona centrale del Mozambico.

Nella prima parte abbiamo raccontato i valori che ci ispirano e le persone che portano avanti l'impegno.

Nelle prossime pagine vogliamo raccontare i dettagli del nostro lavoro.

## IL NOSTRO LAVORO

# GLI OBIETTIVI DI SVILUPPO SOSTENIBILE E L'AGENDA 2030

Il 25 settembre 2015, le Nazioni Unite hanno approvato l'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile e i relativi **17 Obiettivi di sviluppo sostenibile** (Sustainable Development Goals – SDGs nell'acronimo inglese) per condividere l'impegno a garantire un presente e un futuro migliore. Il grande piano d'azione per le persone, il Pianeta e la prosperità ha rappresentato un evento storico sotto diversi punti di vista:

- **è stato espresso un chiaro giudizio sull'insostenibilità dell'attuale modello di sviluppo**, non solo sul piano ambientale, ma anche su quello economico e sociale. In questo modo, ed è questo il carattere innovativo dell'Agenda, viene definitivamente superata l'idea che la sostenibilità sia unicamente una questione ambientale e si afferma una visione integrata delle diverse dimensioni dello sviluppo;
- **tutti i Paesi sono chiamati a contribuire allo sforzo di portare il mondo su un sentiero sostenibile**, senza più distinzione tra Paesi sviluppati, emergenti e in via di sviluppo, anche se evidentemente le problematiche possono essere diverse. Ciò vuol dire che ogni Paese deve impegnarsi a definire una propria strategia di sviluppo sostenibile che consenta di raggiungere gli SDGs, rendicontando sui risultati conseguiti all'interno di un processo coordinato dall'Onu;
- **l'attuazione dell'Agenda richiede un forte coinvolgimento di tutte le componenti della società**, dalle imprese al settore pubblico, dalla società civile alle istituzioni filantropiche, dalle università e centri di ricerca, agli operatori dell'informazione e della cultura.



# GLI OBIETTIVI ALLA BASE DEI NOSTRI PROGETTI

1 	<b>SCONFIGGERE LA POVERTÀ:</b> Eliminare la povertà estrema in tutto il mondo, misurata come persone che vivono con meno di \$1,25 al giorno.
2 	<b>SCONFIGGERE LA FAME:</b> Assicurare a tutte le persone l'accesso a un'alimentazione sicura, nutriente e sufficiente per tutto l'anno.
3 	<b>SALUTE E BENESSERE:</b> Porre fine alle epidemie di AIDS, tubercolosi, malaria e malattie tropicali trascurate e combattere l'epatite, le malattie legate all'uso dell'acqua e altre malattie trasmissibili.
4 	<b>ISTRUZIONE DI QUALITÀ:</b> Assicurare un'istruzione di qualità, equa ed inclusiva, e promuovere opportunità di apprendimento permanente per tutti.
5 	<b>PARITÀ DI GENERE:</b> Eliminare ogni forma di violenza contro donne, bambine e ragazze, incluso lo sfruttamento sessuale e altri tipi di sfruttamento.
6 	<b>ACQUA PULITA E SERVIZI IGIENICO-SANITARI:</b> Conseguire l'accesso universale ed equo all'acqua potabile sicura e alla portata di tutti.
8 	<b>LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA:</b> Raggiungere la piena e produttiva occupazione, un lavoro dignitoso anche per i giovani e le persone con disabilità, e la parità di retribuzione per lavoro.
9 	<b>IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE:</b> Sviluppare infrastrutture di qualità, affidabili, sostenibili e resilienti e con accesso equo per sostenere lo sviluppo economico e il benessere umano.
10 	<b>RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE:</b> Potenziare e promuovere l'inclusione sociale, economica e politica di tutti, a prescindere da età, sesso, disabilità, razza, etnia, origine, religione, status economico.
11 	<b>CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI:</b> Aumentare l'urbanizzazione inclusiva e sostenibile e la capacità di pianificazione e gestione partecipata e integrata dell'insediamento umano.
12 	<b>CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI:</b> Raggiungere la gestione sostenibile e l'uso efficiente delle risorse naturali.
16 	<b>PACE, GIUSTIZIA E ISTITUZIONI SOLIDE:</b> Ridurre significativamente in ogni dove tutte le forme di violenza e i tassi di mortalità connessi.
17 	<b>PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI:</b> Rafforzare i mezzi di attuazione e rinnovare il partenariato mondiale per lo sviluppo sostenibile.



## EDUCAZIONE PRESCOLARE

**PERIODO:** dal 2003

**LUOGO:** 4 quartieri di Caia: Chirimba 1, Vila, DAF, Amilcar Cabral

**BENEFICIARI:** 325 bambine e e bambini e relative famiglie

**OPERATORI IMPEGNATI:** 17

**PARTNER:** Direzioni Distrettuali Salute, Donne e Azione Sociale e di Educazione, Giovani e Tecnologia

**COSTO 2024:** 68.199 €

**FINANZIATORI:** APIBIMI, Consorzio Lavoro Ambiente, Fondazione Lunelli, Otto per Mille della Chiesa Valdese, Fondazione Museke, sostenitori privati

2 SCONFIGGERE  
LA FAME



4 ISTRUZIONE  
DI QUALITÀ



6 ACQUA PULITA  
E SERVIZI  
IGIENICO-SANITARI



Una delle prime sfide che il CAM ha affrontato a Caia, è stata la formazione prescolare, diretta ai **bambini e bambine dai 3 ai 6 anni**. Dal 2003, il Progetto **Escolinhas** promuove interventi di tipo socio educativo, diretti alle famiglie più fragili e tesi a **prevenire l'abbandono scolastico** degli iscritti, a controllarne la salute e ad assicurare loro quotidianamente un pasto nutriente.

Le **quattro escolinhas**, localizzate in diversi quartieri della periferia di Caia, hanno accolto durante l'anno **325 iscritti**, affidati ad un gruppo di educatori per circa tre ore al giorno, distribuite su tre turni. Vi si svolgono attività di socializzazione, di apprendimento della lingua nazionale e viene promossa l'acquisizione di fondamentali norme igieniche, quali l'uso delle latrine ed il lavaggio delle mani, che coinvolgono anche le famiglie.

## ATTIVITÀ 2024

- Attività scolastiche da marzo a novembre per **325 bambine e bambini** in 4 *escolinhas*, divisi in 3 gruppi per età;
- **Controllo nutrizionale e di salute** per tutti i bambini iscritti e miglioramento della qualità nutrizionale delle merende offerte;
- Riunioni trimestrali con le famiglie su temi organizzativi e incontri di **“educazione parentale”**, in particolare sul tema della prevenzione della violenza domestica attraverso l’educazione dei bambini e delle bambine;
- 10 giornate di **formazione per educatrici ed educatori**, a maggio e ad agosto. Corso di formazione in itinere della durata di una settimana per due educatori, presso una scuola materna di Quelimane;
- **Rafforzamento organizzativo e gestionale** con una migliore e più costante supervisione del progetto;
- **Miglioramento delle strutture e degli spazi** e manutenzioni ordinarie ed in seguito ai cicloni: presso il Lar dos Sonhos rifacimento dei tetti, ricostruzione di parte del muro perimetrale, riabilitazione di un’aula, presso l’escolinha DAF sistemazione di un tetto, aggiunta di porte e finestre al refettorio, riabilitazione della latrina e installazione della corrente elettrica. Presso le escolinhas Kukomerua e Miriam allacciamento alla rete idraulica cittadina.

“ Alcuni genitori hanno detto che i propri bambini sono capaci di **replicare** alcune **attività che imparano nell’escolinha** proponendole ad altri bambini, loro amici, che non frequentano. Uno dei genitori ha affermato che questa **attitudine dei bambini è stata la ragione che lo ha indotto ad iscrivere i suoi figli nell’escolinha presente nella sua comunità.** ”

**Rodrigues Bande**  
Direttore Escolinhas





## SALUTE COMUNITARIA

3 SALUTE E  
BENESSERE



5 PARITÀ  
DI GENERE



Il distretto di Caia possiede un solo ospedale, dal quale la gran parte della popolazione dista molti chilometri. Molte persone, colpite da malattie croniche e invalidanti - quali tubercolosi, AIDS, epilessia - non avendo accesso a nessun tipo di assistenza, possono contare sulla presenza degli assistenti domiciliari - **Cuidados Domiciliarios**, sostenuti dal CAM e inseriti nel programma del Ministero della Salute Mozambicano, secondo precisi standard di intervento. Il loro compito prevede l'**assistenza domiciliare ai malati** e alle loro famiglie nell'ambito della salute, anche psichica, della nutrizione e dell'igiene.

Con un programma di varie **attività di sensibilizzazione**, il CAM, attraverso l'Associazione locale Mbaticoyane, diffonde nel distretto di Caia conoscenze e buone pratiche per la promozione della salute individuale e comunitaria. Vengono organizzati incontri pubblici ed individuali per la prevenzione e cura delle malattie più diffuse e la realizzazione di test per l'HIV, rappresentazioni teatrali, programmi radiofonici, dimostrazioni culinarie a favore di un'equilibrata alimentazione, raggiungendo, grazie alla molteplicità di mezzi e di proposte, anche le persone analfabete e le comunità più isolate.

Con il progetto triennale "**Follow the SUN- Salute UNiversale**" (2022-2025) il CAM lavora per **umentare la copertura sanitaria nelle aree più remote** nei distretti di Caia, Cherigoma e Marromeu, attraverso **équipe sanitarie mobili** (Brigadas Moveis Integradas) e il rafforzamento degli Agenti Comunitari di Salute.

# ATTIVITÀ 2024

- 9.338 attività di prevenzione primaria: incontri di **sensibilizzazione** nelle comunità e nelle unità sanitarie, distribuzione di preservativi, distribuzione di soluzioni disinfettanti alle famiglie e di cloro nelle fonti d'acqua, attività di *counseling* in due sportelli, spettacoli teatrali a tema salute e violenza di genere, incontri con i medici tradizionali, corsi e dimostrazioni di cucina e nutrizione, riunioni di coordinamento con gli assistenti domiciliari e momenti di supervisione;
- 7.426 attività di prevenzione secondaria: **assistenza domiciliare a malati cronici**, cure personali, supporto alle famiglie dei malati, fornitura di prodotti di prima necessità ai malati senza rete di sostegno e di latte in polvere a bambini orfani e vulnerabili, recupero di pazienti che hanno abbandonato le terapie croniche, trasporti con le bici-ambulanza di malati e partorienti e altre attività di collegamento tra i malati e le unità sanitarie;
- **212 uscite** con le **équipe sanitarie mobili** in 18 comunità nei distretti di Caia, Marromeu e Cheringoma;
- 4 percorsi formativi **per 37 operatori sanitari** attivi negli ospedali e sul territorio;
- Incontri regolari con le direzioni distrettuali di salute di Caia, Marromeu e Cheringoma per il coordinamento delle attività sanitarie congiunte.

**PERIODO:** dal 2007

**LUOGO:** Distretti di Caia, Marromeu, Cheringoma (Provincia di Sofala)

**BENEFICIARI:** 29 comunità rurali dei distretti di Caia, Cheringoma e Marromeu raggiunte dalle BM, dalle attività di dimostrazioni culinarie e teatro comunitario; 206 famiglie che hanno beneficiato del supporto alimentare; 212 malati gravi assistiti a domicilio, 310.600 abitanti dei distretti (progetto Follow the SUN)

**OPERATORI IMPEGNATI:** 32 + tecnici di salute dell'ospedale e delle unità sanitarie coinvolti nelle BM

**PARTNER:** Medicus Mundi Italia, Associazione Mbatocoyane, Servizi Distrettuali di Salute, Direzione Provinciale di Salute di Sofala

**COSTO 2024:** 222.962 €

**FINANZIATORI:** Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, Regione Trentino Alto Adige, CUAMM Trentino, Cassa Centrale Banca, sostenitori privati



“ Il programma delle **Brigadas Móveis** è estremamente importante, poiché **fornisce a villaggi lontani dall'ospedale servizi sanitari basilari**, altrimenti preclusi. Tra questi educazione sanitaria, vaccinazioni, monitoraggio della crescita e trattamento della malnutrizione infantile, visite prenatali, assistenza post-partum, pianificazione familiare, cure, screening della TBC, counselling e test per l'HIV, verifica dell'aderenza alle terapie, trasferimento in ospedale dei casi gravi. ”

**Gianpaolo Rama**

Direttivo CAM, referente dei progetti socio-sanitari



5 PARITÀ DI GENERE



## PROMOZIONE DELL'UGUAGLIANZA DI GENERE

L'impegno per una società più paritaria e libera dalla violenza di genere ha sempre accompagnato lo sviluppo dei progetti del CAM, con specifiche attenzioni nei progetti o con iniziative dedicate. Non si tratta di promuovere solo l'*empowerment* femminile, ma anche e soprattutto un cambiamento di comportamento e di pensiero della componente maschile del tessuto sociale.

Dal 2022 il CAM lavora in 14 scuole secondarie con un **progetto che mira a superare il concetto di mascolinità tossica a favore di un concetto nuovo e positivo**. I principali gruppi target di questo progetto, sono i ragazzi (maschi) e gli/le insegnanti che vengono formati alla sensibilizzazione di pratiche e comportamenti contro violenza di genere, in modo che possano dare l'esempio ai loro colleghi con atteggiamenti rispettosi ed equi verso le donne.

**A Caia**, tre volontarie coordinano un **gruppo di donne** che promuovono **momenti di sensibilizzazione sui diritti** delle donne e su come **segnalare o affrontare i casi di violenza di genere e violenza domestica**, intervenendo anche con supporto concreto. La **"Sala Giorgia"**, costruita in ricordo di Giorgia Depaoli, ospita le attività promosse dal gruppo.

**PERIODO:** dal 2022 (Beira), dal 2018 (Caia)

**LUOGO:** Distretti di Beira, Nhamatanda, Dondo e Buzi - Distretto di Caia

**BENEFICIARI:** 84 adolescenti, 28 professori in 14 scuole, popolazione di Villa de Caia e zone limitrofe

**OPERATORI IMPEGNATI:** 4

**PARTNER:** Fondo delle Nazioni Unite per la popolazione (UNFPA), Direzioni Provinciali di Salute e di Educazione di Sofala, GMPIS

**COSTO 2024:** 59.944 €

**FINANZIATORI:** Korea International Cooperation Agency (KOICA), donatori privati (Trentino)



“ Nel ricordo di Giorgia Depaoli ancora una volta Trento e Caia, **il Trentino e il Mozambico, si rispecchiano nella solidarietà,** la Sala Giorgia di Trento e la Sala Giorgia di Caia testimoniano il suo impegno in due comunità. Con l’augurio che il ricordo di Giorgia ci aiuti a tenere alta l’attenzione e a non smettere di indignarci di fronte alle tante manifestazioni di discriminazione e violenza di genere sul nostro territorio e in tutto il mondo. ”

**Maddalena Parolin**  
CAM Trento

## ATTIVITÀ 2024

### PROGETTO NELLE SCUOLE SECONDARIE DI BEIRA E DISTRETTI LIMITROFI

- 2 formazioni di 84 ragazzi maschi delle scuole superiori (leader e membri dei “club dei ragazzi”)
- Riattivazione di 14 **“Clubes de Rapazes”** - 175 sessioni di dibattito
- 2 formazioni di 28 professori (referenti area “Gênero” delle 14 scuole)
- Realizzazione di 175 incontri di sensibilizzazione e raccolta dati su situazioni di violenza di genere da parte dei membri dei club

### PROGETTO A CAIA - “SALA GIORGIA” GRUPPO GMPIS

- Conclusione, allestimento e inaugurazione della **Sala Giorgia**
- Formazioni delle leader a cura del gruppo GMPIS Beira
- Trasmissioni radiofoniche periodiche condotte dalle attiviste alla Radio Comunitaria di Caia
- Attività di promozione dei diritti delle donne a cura delle attiviste in **13** diverse **comunità** di Caia e presso la Sala Giorgia

# SVILUPPO ECONOMICO RURALE



5 PARITÀ  
DI GENERE



8 LAVORO DIGNITOSO  
E CRESCITA  
ECONOMICA



10 RIDURRE LE  
DISUGUAGLIANZE



Nelle zone rurali del Mozambico, l'inclusione finanziaria è estremamente bassa: in molti distretti l'assenza o la scarsità di sportelli bancari ed il tipo di business di quelli esistenti non consentono l'accesso a prestiti bancari ad una gran parte della popolazione, privando di importanti strumenti di sviluppo economico con ricadute sociali.

Dal 2005 il CAM opera con **progetti di microcredito che hanno consentito a migliaia di persone di sviluppare progetti imprenditoriali, costruire o migliorare le proprie abitazioni, acquistare mezzi di trasporto, finanziare corsi di studio.**

Grazie ad un impegnativo lavoro di accompagnamento dei beneficiari, i tassi di restituzione superano il 90%. I risultati, oltre ad essere reinvestiti per l'aumento del fondo rotativo, vengono utilizzati per contribuire al sostegno dei progetti CAM a Caia in ambito di sviluppo umano.

Attualmente, gli sportelli di microcredito del CAM sono attivi nelle cittadine di Caia, Marromeu, Inhaminga e, da inizio 2024, anche Catandica, quest'ultimo con una linea di finanziamento specificamente rivolta alle donne.

A Sena opera invece la Caixa Financeira de Caia, un piccolo istituto bancario fondato dal CAM insieme alla società di investimenti mozambicana Gapi.

## ATTIVITÀ 2024

- **889 finanziamenti** nuovi e rinnovi Caia 274, Marromeu 420, Inhaminga 195
- Finanziamento totale di 46.893.460 MT pari a circa 638.000 €
- Prestito medio 720 €
- Percentuale di **beneficiarie donne 26%**
- Ambiti dei finanziamenti: commercio 43%, edilizia 34%, altro 14% (es. tasse universitarie), beni di consumo 6%, agricoltura 3%
- Preparazione per l'avvio del progetto "Manica para as Mulheres" a Catandica, provincia di Manica distretto di Barue (primi prestiti febbraio 2025) in partnership con Progettomondo

**PERIODO:** dal 2005

**LUOGO:** Vila de Caia, Vila de Marromeu, Vila de Inhaminga (sportelli) e distretti limitrofi, Catandica (Barue - Manica)

**OPERATORI IMPEGNATI:** 23

**COSTO 2024:** 327.204 €

**FINANZIATORI:** progetto autofinanziato (Sofala), AICS (Manica, con Progettomondo)

“ Ho il mio negozio dal 2019, un salone di bellezza. Nel 2022 sono entrata nel programma di microcredito. Prima non avevo nemmeno una casa, ma grazie ai prestiti sono riuscita ad acquistare un terreno per costruire questa casa per me e per i miei figli, ed ora ho già ripagato completamente il debito.

**Consiglio sempre il microcredito a molte persone, perché mi ha cambiato la vita! ”**

**Fatima**

Commerciante di Inhaminga





## SOSTEGNO ALL'IMPRENDITORIALITÀ NELL'ECONOMIA CIRCOLARE

Per contribuire allo sviluppo economico e sociale della città di Beira, con attenzione alla sostenibilità, il CAM ha avviato nel 2022 un progetto che punta alla creazione di nuovi posti di lavoro nell'economia circolare per giovani donne e uomini mozambicani.

Il progetto **InovAção Circular**, opera **sostenendo servizi di accelerazione e incubazione**, con **proposte formative, occasioni di incontro** per la **creazione di reti, ed accompagnando** direttamente lo sviluppo di oltre **20 idee imprenditoriali sostenibili e 3 piccole-medie imprese nell'economia circolare** che annualmente partecipano ad eventi ed incontri e ricevono un sostegno, anche economico, nello sviluppo del proprio business.

**PERIODO:** 2022 - 2026

**LUOGO:** Beira

**BENEFICIARI:** 2 incubatori, 20 giovani imprenditori, 3 piccole-medie imprese

**OPERATORI IMPEGNATI:** 6

**PARTNER:** Fondazione Aurora, Università Zambeze, Feedel Ventures, Università di Coimbra

**COSTO 2024:** 328.824 €

**FINANZIATORI:** Unione Europea, Fondazione San Zeno, Otto per Mille della Chiesa Valdese

8 LAVORO DIGNITOSO  
E CRESCITA  
ECONOMICA



9 IMPRESE,  
INNOVAZIONE  
E INFRASTRUTTURE



12 CONSUMO E  
PRODUZIONE  
RESPONSABILI



# ATTIVITÀ 2024

- **Formazioni** per i membri delle **incubatrici HubLink e Palincune**, su raccolta di fondi, gestione progetti, lingua inglese, iniziativa personale e proprietà intellettuale.
- Organizzati **eventi di visibilità** (Workshop sulla trasformazione digitale, Career Day, Masterclass e Hackathon) per promuovere imprenditorialità giovanile, economia circolare e digitale.
- Partecipazione a una **missione in Portogallo** per scambio di buone pratiche con incubatrici e aziende innovative e ad un evento internazionale sul clima in Tanzania.
- **Consolidamento di 3 microimprese** (N.Escolhas, SABE Lda, FabLab) attraverso assistenza tecnica, formazione, accesso a fondi, studio di mercato, branding e strategie aziendali.
- Lanciati due **cicli di incubazione** presso HubLink con 15 idee di business, le migliori sono state premiate e avviate con supporto tecnico e mentoring.
- Sviluppata e lanciata la nuova **piattaforma di e-learning** di Palincune.
- Rafforzate le **reti** tra startup, imprese, enti pubblici e finanziatori per stimolare l'ecosistema imprenditoriale e sociale.
- Miglioramento della **visibilità online** delle incubatrici.
- Attivate **nuove sinergie** con organizzazioni nazionali e internazionali.
- Pre-incubazione di **giovani del quartiere Macuti**, con formazione pratica per creare business sostenibili nel settore ambientale e artigianale.



“ L'imprenditorialità in Mozambico nasce spesso dalla necessità, non dall'ambizione. Molti di noi entrano nel mondo degli affari con risorse limitate, affrontando gravi ostacoli come la corruzione, la mancanza di finanziamenti, le infrastrutture inadeguate e la carenza di professionisti qualificati. I dati di mercato affidabili sono scarsi e le strutture di supporto formale sono deboli. In questo contesto, **costruire un'attività sostenibile è una battaglia in salita.** Col progetto IAC non abbiamo ricevuto solo finanziamenti, ma abbiamo avuto accesso a una rete di mentori, tecnologie e partnership che ci hanno aiutato a reinventare e rafforzare le nostre operazioni. L'iniziativa ha dimostrato che **l'imprenditorialità può essere uno strumento di cambiamento sistemico**, se supportata dal giusto ecosistema. Gli imprenditori come me sono pronti a guidare il cambiamento, ma possiamo farlo solo se non siamo lasciati soli a navigare nel sistema. ”

**Samir de Sousa**  
Imprenditore SABE



## GESTIONE DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI E SANITARI

11 CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI



12 CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI



**PERIODO:** dal 2016

**LUOGO:** Città di Beira

**BENEFICIARI:** Popolazione di Beira (592.090 abitanti, stima 2024) e di Chimoio (666.616 abitanti, stima 2024), Municipalità di Beira

**OPERATORI IMPEGNATI:** 1

**PARTNER:** Municipalità di Beira, Progettomondo, Dipartimento di Ingegneria Civile e Ambientale dell'Università di Trento, Direzione Distrettuale di Salute di Beira, Municipalità di Chimoio

**COSTO 2024:** 175.962 €

**FINANZIATORI:** Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo, Organizzazione delle Nazioni Unite per lo sviluppo industriale (UNIDO)

Come per tante grandi città africane, Beira, che conta più di mezzo milione di abitanti, affronta la sfida di gestire i rifiuti solidi urbani (RSU) con le complessità dovute alla scarsità di competenze tecniche e mezzi finanziari a disposizione dell'ente pubblico, la forte crescita della popolazione, la bassa percezione del rischio per la salute e per l'ambiente legate ad una scorretta gestione dei rifiuti.

L'impegno del CAM con i progetti **in ambito di gestione dei rifiuti solidi urbani e sanitari** è di **lavorare a fianco delle istituzioni locali su regolamentazione e sviluppo di organizzazione, raccolta, trasporto, deposizione e valorizzazione dei rifiuti solidi**. Per migliorare la qualità e il tasso di copertura del servizio ai cittadini è fondamentale rafforzare l'istituzione pubblica, nelle sue componenti materiali ed umane, affinché possa coordinare e monitorare autonomamente una pluralità di soggetti pubblici e privati.

Anche all'interno dei progetti Inovação Circular e MUDAR (vedi schede relative) sono presenti delle attività legate alla gestione dei RSU.

# ATTIVITÀ 2024

La maggior parte delle attività del progetto **Limpamos Moçambique** è stata conclusa negli anni precedenti; nel 2024 è stata **completata la progettazione, costruzione e avvio della gestione di un centro pilota di compostaggio della frazione organica dei rifiuti urbani**.

- Lotto 1: costruzione dell'area di discarica e di una strada di accesso.
- Lotto 2: costruzione del Blocco B (area di vagliatura e deposito materiali organici), impianti idraulici (bagni e serbatoi), sistemazione esterna (muro di recinzione e impianti idraulici).

**Consulenza per l'elaborazione di un piano di gestione dei residui solidi organici della città di Chimoio** in provincia di Manica (finanziato da UNIDO).

Analisi territoriale e raccolta dati, mappatura del settore privato, piano d'azione e modello di business.

“ Grazie al nuovo centro di compostaggio sarà possibile **riciclare la frazione organica dei rifiuti solidi urbani, per ottenere compost** che verrà utilizzato nelle zone verdi urbane e periurbane, sia per il miglioramento degli spazi verdi pubblici che per la produzione di colture orticole e specie vivaistiche ornamentali. ”

**Marco Andreoni**

Coordinatore CAM Mozambico



## SVILUPPO URBANO SOSTENIBILE

Dopo anni di esperienza di supporto al Distretto rurale di Caia per la pianificazione territoriale, dal 2022 l'impegno del CAM si è spostato in ambito urbano con il progetto **MUDAR**, cofinanziato dall'Unione Europea con capofila la Provincia Autonoma di Trento (PAT). L'obiettivo è quello di migliorare la qualità della vita a Beira, promuovendo uno sviluppo urbano integrato e potenziando la governance locale attraverso **formazione e rafforzamento delle capacità del personale del Comune di Beira**, un'azione pilota nel quartiere informale di Macuti per la riqualificazione di infrastrutture, opere di drenaggio, vie d'accesso, verde urbano, l'attivazione di un piano di raccolta dei rifiuti solidi urbani ed il **supporto alla digitalizzazione** del Comune di Beira.

11 CITTÀ E COMUNITÀ  
SOSTENIBILI



12 CONSUMO E  
PRODUZIONE  
RESPONSABILI



16 PACE, GIUSTIZIA  
E ISTITUZIONI  
SOLIDE



**PERIODO:** dal 2022 al 2025

**LUOGO:** Città di Beira

**BENEFICIARI:** Popolazione di Beira (592.090 abitanti, stima 2024), in particolare del quartiere Macuti (25.000 abitanti)

**OPERATORI IMPEGNATI:** 7

**PARTNER:** Provincia Autonoma di Trento (capofila), Comune di Beira, IFAPA-Beira, Università Zambeze, Università di Trento, Centro per la Cooperazione Internazionale (CCI), Informatici Senza Frontiere

**COSTO 2024:** 389.025 €

**FINANZIATORI:** Unione Europea

## ATTIVITÀ 2024

- **3 cicli di formazione del personale del Consiglio Municipale di Beira (CMB):** su procurement, leadership, economia circolare e governance, coinvolgendo oltre 60 funzionari.
- Una delegazione mozambicana ha partecipato a una **Summer School a Trento** per scambio di buone pratiche su sviluppo urbano e partenariati pubblico-privati.
- **Avviato l'aggiornamento della piattaforma digitale Mopa** a supporto del sistema di gestione dei rifiuti, per migliorare la comunicazione tra il municipio e i cittadini, con una fase pilota a Macuti.
- **Campagne di sensibilizzazione, pulizia di canali e workshop formativi** (su vivai e artigianato da materiali riciclati) con oltre 100 giovani del quartiere Macuti-Miquejo.
- **Avviati lavori di urbanizzazione** nel quartiere Macuti (strade, microbacini, aree verdi), affiancati da **piantumazione** di oltre 100 alberi, con il coinvolgimento dei giovani.
- Progettazione integrata per resilienza urbana: progetto esecutivo e gare d'appalto per infrastrutture verdi, rigenerazione urbana e raccolta differenziata.
- Promozione di **partenariati pubblico-privati**: organizzati eventi e firmati accordi sulla gestione dei rifiuti e spazi verdi, con coinvolgimento di aziende locali e associazioni comunitarie.



“ L'introduzione di un sistema di raccolta rifiuti è un enorme passo avanti, ed è stata possibile **grazie alla pavimentazione di più di 800 metri di strada che hanno dato accesso ai camion per la prima volta fin dentro il quartiere** di Macuti.

L'impatto di questa novità è visibile, il quartiere è più pulito e le persone sono più attente nei loro comportamenti. ”

**Nana Siteo**  
progetto Mudar - CAM



## EDUCAZIONE ALLA CITTADINANZA GLOBALE



I progetti del CAM in Mozambico sono affiancati da un programma di **attività e comunicazione in Trentino** che coinvolge decine di volontari, con l'obiettivo di far conoscere non solo il CAM e il suo lavoro in Mozambico, ma anche il **valore della cooperazione internazionale** allo sviluppo sostenibile e chiamare la popolazione trentina all'azione.

L'esperienza di **Trento Capitale Europea del Volontariato 2024** ha mostrato come il volontariato possa essere un ponte: tra persone, tra generazioni, tra Nord e Sud del mondo, in risposta a sfide condivise.

Oggi i fenomeni di **interdipendenza** come il cambiamento climatico, le epidemie, le guerre, chiedono più cooperazione tra i popoli e una cittadinanza attiva globale. E' un percorso che il CAM percorre da oltre 20 anni, sempre insieme ad associazioni ed altri attori del territorio.

## COMUNICARE E RACCONTARE

### Sito web

531 visitatori mensili  
- 60 articoli

### Newsletter

478 iscritti - 12  
newsletter inviate

### Pagina Facebook

2.015 follower (+4%)

### Pagina Instagram

970 follower (+ 26%)

### Pagina LinkedIn

903 follower (+ 59%)



## IL PODCAST

"Uccidimi Adesso"  
una fiction  
tra Italia e Mozambico

# ATTIVITÀ 2024

- **Progetto "Generazione Cooperazione"** con attività nelle scuole secondarie
- Organizzazione di un **evento sul progetto Mudar** in occasione della Summer School a Trento e di una serata a Castello di Fiemme sul **progetto Escolinhas**
- Partecipazione ad eventi: Giornata Internazionale della Radio, Poplar Festival, Ubuntu, Fiera della Mobilità Internazionale, iniziative del 4 ottobre a cura di Comunità dei Mozambicani in Italia
- Realizzazione di **una pubblicazione e di un evento** per valorizzare la **collaborazione tra CAM e UNITN**
- Campagna **riso**, cena, sCAMPagnata, mercatino di Natale in sede, calendario
- Progettazione e accompagnamento di 4 progetti di **Servizio Civile** in Italia e 4 in Mozambico (2025)
- Appoggio al progetto **Climalterati** a cura di un gruppo di giovani in SCUP
- Diffusione del **podcast "Uccidimi Adesso"**, realizzazione video sulle **Brigadas Moveis**, fascicolo sul CAM dedicato a ragazzi/e, campagna **lasciti testamentari**
- Organizzazione di due **corsi online di lingua portoghese e cultura mozambicana**

## COLLABORAZIONE TRA CAM E UNITN

Il racconto di 20 anni  
di progetti e di 28 tesi



“*Nel contesto di un mondo sempre più interconnesso e complesso, è fondamentale continuare a innovare, costruendo **percorsi formativi e di ricerca che sappiano affrontare le urgenze globali**, dalla crisi climatica alle disuguaglianze sociali, all'esigenza di pace per poter garantire condizioni di sviluppo umano sostenibile.*

*Forte dell'esperienza maturata negli ultimi 25 anni a fianco al CAM, l'Università vuole innovare metodologie, tecnologie e approcci che abbiano un impatto tangibile e duraturo e sa che **il partenariato costruito è una risorsa inestimabile.***”

**Guido Zolezzi**

Università degli Studi di Trento,  
Delegato del Rettore alla Cooperazione allo  
Sviluppo



# COME SOSTENIAMO I PROGETTI

**Il nostro impegno  
nel reperire le risorse  
economiche**

## **PARTECIPAZIONE A BANDI E CONSEGUIMENTO FONDI**

Crescere Insieme (escolinhas)

Follow the SUn

Scuole libere dalla violenza di  
genere

InovAção Circular

Limpamos Moçambique

MUDAR

Manica para as Mulheres

## **PROGETTI AUTOSOSTENIBILI**

Microcredito

## **CON DONAZIONI E FUNDRAISING**

Programma escolinhas

Programma salute comunitaria

Progetto Giorgia

Educazione alla cittadinanza globale

Costi amministrativi e delle sedi



Attraverso la lettura del bilancio economico, redatto secondo le normative in vigore per gli enti del terzo settore, non è facile rendersi conto della complessità e dell'impegno che rende possibile il sostegno di tutti i progetti illustrati nelle pagine precedenti.

In maniera semplificata, possiamo suddividere i progetti in tre differenti tipologie:

**Progetti auto-sostenibili:** l'iniziativa del microcredito, grazie agli interessi sul capitale circolante, riesce a coprire tutte le spese del personale impiegato, dei mezzi e delle strutture. Eventuali altre risorse vengono reinvestite nel fondo rotativo o supportano le spese generali della struttura CAM. Nel 2024 a seguito delle proteste post elettorali si registra però un rendimento minore.

**Progetti finanziati su bandi:** grazie ad un impegnativo lavoro dello staff, supportato anche dai volontari, abbiamo ottenuto il finanziamento di numerosi progetti da parte di enti nazionali ed internazionali, anche con progettazioni complesse e competitive. Non tutte le proposte inviate sono state approvate, ma siamo orgogliosi dei risultati e del sostegno a progettazioni, spesso di 3-4 anni, che ci vedono interagire con ampie reti di partner. Fanno parte di questa categoria i progetti MUDAR - sviluppo urbano sostenibile, InovAção Circular per il sostegno alle imprese dell'economia circolare, Follow the SUN.

**Progetti sostenuti dal CAM attraverso donazioni e varie altre fonti:** sono progetti in ambito di sviluppo umano, avviati oltre 15 anni fa e cresciuti attraverso una forte relazione con la comunità di Caia. Per il loro valore sociale e la loro importanza continuiamo a supportarli, pur non essendoci prospettive di autosostentamento o supporto significativo del settore pubblico. Per il finanziamento di queste iniziative, il CAM conta sull'apporto di donazioni da singoli e da enti, insieme alla stesura di specifici progetti per fondazioni o istituzioni che ne supportano 1-2 annualità.

# BILANCIO 2024

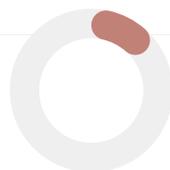
# PROVENIENZA DELLE RISORSE ECONOMICHE



**Enti pubblici**  
42%



**Soggetti privati**  
41%



**Attività microcredito**  
14%



**Altro**  
2%

## Enti pubblici

Provincia Autonoma di Trento\*



Unione Europea



Agenzie ONU



Regione Trentino Alto Adige



## Soggetti privati

Fondazioni, aziende e altri enti



Raccolte fondi e donazioni da individui



Quote associative



5x1000



## NOTE:

Nel valore riferito a **Provincia Autonoma di Trento** oltre al progetto "Emergenza fame: il fenomeno di El Niño nelle località di Sena e Murraça nel distretto di Caia, Mozambico" sono inclusi i fondi di provenienza dell'Unione Europea (progetto Mudar).

Nel valore riferito a **fondazioni, aziende, altri enti** sono inclusi i finanziamenti di provenienza dell'Agenzia Italiana Cooperazione allo Sviluppo che vengono trasferiti al CAM da altre organizzazioni capofila (Medicus Mundi Italia e Progettomondo).

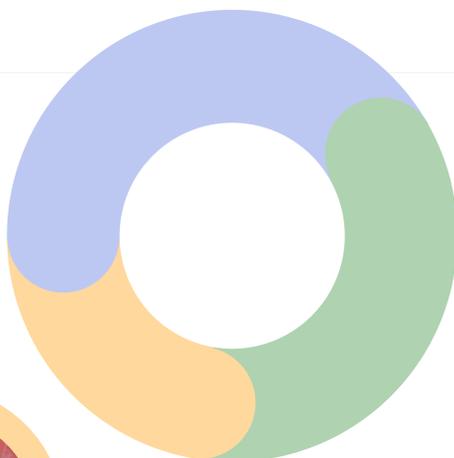
# IL LORO IMPIEGO



**Sviluppo Economico**  
42%



**Sviluppo Umano**  
22%



**Ambiente e Territorio**  
36%

## Come utilizziamo i fondi

<b>Progetti di sviluppo</b>	<b>1.571.842 €</b>
Costi di supporto	168.733 €
Oneri finanziari e patrimoniali	30.292 €

## In quali aree di intervento

<b>Ambiente e Territorio</b>	564.987 €
<b>Sviluppo Economico</b>	656.028 €
<b>Sviluppo Umano</b>	350.216 €
<b>Emergenza e ricostruzione</b>	610 €

Attivo	2024	2023
<b>A) Quote associative o apporti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I. Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) costi di impianto e di ampliamento	0	0
2) costi di sviluppo	0	0
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
5) avviamento	0	0
6) immobilizzazioni in corso e acconti	7.531	0
7) altre	0	0
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>7.531</b>	<b>0</b>
<b>II. Immobilizzazioni materiali</b>		
1) terreni e fabbricati	36.783	35.186
1b) ammortamento fabbricati	-27.157	-25.978
2) impianti e macchinari	0	0
3) attrezzature	0	0
4) altri beni	0	0
5) immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>9.626</b>	<b>9.208</b>
<b>III. Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in:		
a) imprese controllate	0	0
b) imprese collegate	0	29.720
c) altre imprese	23.219	
2) crediti:		
a) verso imprese controllate	0	0
b) verso imprese collegate	0	0
c) verso altri enti del Terzo settore	0	0
d) verso altri	35.214	0
3) altri titoli	295	295
<b>Totale immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>58.727</b>	<b>30.015</b>
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>75.884</b>	<b>39.223</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) lavori in corso su ordinazione	0	0
4) prodotti finiti e merci	0	0
5) acconti	0	0
<b>Totale rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II - Crediti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		
1) verso utenti e clienti	356.564	392.832
2) verso associati e fondatori	0	0
3) verso enti pubblici	12.000	18.814
4) verso soggetti privati per contributi	0	0
5) verso enti della stessa rete associativa	0	0
6) verso altri enti del Terzo settore	0	0
7) verso imprese controllate	0	0
8) verso imprese collegate	0	0

9) crediti tributari	10.440	0
10) da 5 per mille	0	0
11) imposte anticipate	0	0
12) verso altri	6.238	3.863
<b>Totale crediti</b>	<b>385.243</b>	<b>415.509</b>
<b>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
1) depositi bancari e postali	264.938	307.590
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	18.503	22.798
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>283.441</b>	<b>330.387</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>668.683</b>	<b>745.896</b>
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>		
<b>Totale Ratei e risconti attivi</b>	<b>46.257</b>	<b>64.508</b>
<b>Totale Attivo</b>	<b>790.825</b>	<b>849.627</b>
<b>Passivo</b>	<b>2.024</b>	<b>2.023</b>
<b>A) Patrimonio netto:</b>		
<b>I – Fondo di dotazione dell'ente</b>	<b>360</b>	<b>360</b>
<b>II – Patrimonio vincolato</b>		
1) Riserve statutarie	0	0
2) Riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali	0	0
3) Riserve vincolate destinate da terzi	0	2.500
<b>Totale del patrimonio vincolato</b>	<b>0</b>	<b>2.500</b>
<b>III – Patrimonio libero</b>		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	121.890	140.504
2) Altre riserve	0	0
<b>Totale del patrimonio libero</b>	<b>121.890</b>	<b>140.504</b>
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	-53.851	-33.702
<b>Totale del patrimonio netto</b>	<b>68.399</b>	<b>109.662</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
2) per imposte, anche differite	0	0
3) altri	30.202	40.082
<b>Totale fondi per rischi e oneri</b>	<b>30.202</b>	<b>40.082</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>62.300</b>	<b>54.609</b>
<b>D) Debiti, con separata indicazione aggiuntiva, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>		
1) debiti verso banche	100.926	103.645
2) debiti verso altri finanziatori	0	0
3) debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	0	0
4) debiti verso enti della stessa rete associativa	0	0
5) debiti per erogazioni liberali condizionate	0	0
6) acconti	183	870
7) debiti verso fornitori	3.823	2.855
8) debiti verso imprese controllate e collegate	0	0
9) debiti tributari	5.612	1.369
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	9.723	8.044
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	28.655	25.724
12) altri debiti	16.612	10.963
<b>Totale debiti</b>	<b>165.533</b>	<b>153.469</b>
<b>E) Ratei e risconti passivi</b>		
<b>Totale Ratei e risconti passivi</b>	<b>464.392</b>	<b>491.804</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>790.825</b>	<b>849.627</b>

Oneri e costi	2024	2023
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	380.824	499.666
2) Servizi	185.712	177.570
3) Godimento di beni di terzi	32.051	26.377
4) Personale	809.224	714.252
5) Ammortamenti	0	0
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	17.174	3.510
7) Oneri diversi di gestione	146.858	94.718
8) Rimanenze iniziali	0	0
9) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	0	0
<b>Totale dei costi e oneri da attività di interesse generale</b>	<b>1.571.842</b>	<b>1.516.092</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0
2) Servizi	0	0
3) Godimento di beni di terzi	0	0
4) Personale	0	0
5) Ammortamenti	0	0
5 bis) Svalutazioni delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	0	0
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	0
7) Oneri diversi di gestione	0	0
8) Rimanenze iniziali	0	0
<b>Totale dei costi e oneri da attività diverse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	0	0
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	0	0
3) Altri oneri	0	0
<b>Totale dei costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Proventi e ricavi	2024	2023
<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	1.820	2.260
2) Proventi dagli associati per attività mutualistiche	0	0
3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
4) Erogazioni liberali	129.293	110.012
5) Proventi del 5 per mille	3.931	4.263
6) Contributi da soggetti privati	650.675	495.855
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
8) Contributi da enti pubblici	659.299	670.504
9) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
10) Altri ricavi, rendite e proventi	265.241	251.038
11) Rimanenze finali	0	0
<b>Totale dei ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>	<b>1.710.259</b>	<b>1.533.932</b>
<b>Avanzo/Disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>138.416</b>	<b>17.840</b>
<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori	0	0
2) Contributi da soggetti privati	0	0
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	0
4) Contributi da enti pubblici	0	0
5) Proventi da contratti con enti pubblici	0	0
	0	0
6) Altri ricavi, rendite e proventi	0	0
7) Rimanenze finali	0	0
	0	0
<b>Totale dei ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Avanzo/Disavanzo attività diverse (+/-)</b>	<b>0</b>	
<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Proventi da raccolte fondi abituali	0	0
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	0	0
3) Altri proventi	0	0
<b>Totale ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Avanzo/Disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)</b>	<b>0</b>	



# RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

## RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL BILANCIO D'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024 DELL'ASSOCIAZIONE CONSORZIO ASSOCIAZIONI CON IL MOZAMBICO ETS

All'Assemblea dei soci dell'Associazione non riconosciuta Consorzio Associazioni con il Mozambico ETS, con sede in Trento, Via dei Mille 47, codice fiscale 01810670222, iscritta al RUNTS in data 25.01.2023

### **Premessa**

Gentili Associati,

è stato sottoposto al Vostro esame dal Consiglio Direttivo dell'Associazione il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2024, redatto in conformità all'art. 13 del Codice del Terzo Settore (d'ora in avanti anche "CTS") e al D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35, che ne disciplinano la redazione. A norma dell'art. 13, co. 1, del CTS esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione. Il bilancio evidenzia un disavanzo d'esercizio di euro 53.851

L'organo di controllo in base a quanto stabilito all'articolo 30 del D. Lgs. 117/2017 ed in base all'articolo 13 dello Statuto sociale deve vigilare sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, nonché sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento; esercitare compiti di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale dell'Associazione.

### **Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30 D. Lgs. 117/2017**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la mia attività è stata ispirata alle disposizioni di Legge e alle Norme di comportamento dell'Organo di controllo emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali ho effettuato l'autovalutazione, con esito positivo.

#### **Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30 D. Lgs. 117/2017.**

Ho vigilato sull'osservanza della Legge e dello Statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Ho partecipato alle Assemblee dei soci ed alle riunioni del Consiglio Direttivo, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non ho rilevato violazioni della Legge e dello Statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Ho acquisito dal Consiglio Direttivo, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'Associazione e non ho osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

#### **Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato approvato dal Consiglio Direttivo e risulta costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto Gestionale e dalla Relazione di Missione. Tali documenti sono stati consegnati all'Organo di controllo in occasione del Consiglio Direttivo di data 14.05.2025.

Ho verificato la correttezza delle procedure di approvazione nel Consiglio Direttivo; ho verificato le conformità dell'operato del Consiglio Direttivo in ordine alle norme procedurali inerenti la redazione del bilancio d'esercizio (anche nel corso del mandato); ho effettuato un esame sintetico-complessivo del bilancio di esercizio.

Per quanto a mia conoscenza, i componenti del Consiglio Direttivo, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, c.c.

Il bilancio si manifesta conforme a quanto previsto dal D.M. 5 marzo 2020, ai principi contabili nazionali, in quanto compatibili con l'assenza dello scopo di lucro e con le finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo settore, ai fatti ed alle informazioni di cui ho conoscenza a seguito dei miei doveri di controllo e non ho osservazioni al riguardo.

#### **Osservazioni in ordine al bilancio sociale**

L'Ente ha redatto il bilancio sociale in conformità alle linee guida ministeriali stabilite dal Decreto Ministeriale 4/07/2019 e alle linee guida previste con delibera n. 1183 del 6/7/2018 dalla Provincia Autonoma di Trento.

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del D. Lgs. 117/2017, ho svolto, nel corso dell'esercizio 2024 l'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità sociali.

Tale monitoraggio, eseguito compatibilmente con il quadro normativo attuale, ha avuto ad oggetto, in particolare, quanto segue:

- la verifica dell'esercizio in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, in conformità con le norme particolari che ne disciplinano l'esercizio;
- il perseguimento dell'assenza dello scopo di lucro, attraverso la destinazione del patrimonio, comprensivo di tutte le sue componenti (ricavi, rendite, proventi, entrate comunque denominate) per lo svolgimento dell'attività; l'osservanza del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali.

#### **Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee guida di cui al decreto 4 luglio 2019 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali**

Ai sensi dall'art. 30, co. 7, del CTS, ed in base a quanto stabilito dall'articolo 11 punto 5 dello Statuto sociale, ho svolto nel corso dell'esercizio 2024 l'attività di verifica della conformità del bilancio sociale predisposto

dall'Ente alle Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore, emanate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con D.M. 4.7.2019.

L'Ente ha dichiarato di predisporre il proprio bilancio sociale per l'esercizio 2024 in conformità alle suddette Linee guida.

Ferma restando le responsabilità del Consiglio Direttivo per la predisposizione del bilancio sociale secondo le modalità e le tempistiche previste nelle norme che ne disciplinano la redazione, l'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, come previsto dall'ordinamento, la conformità del bilancio sociale alle Linee guida del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

All'organo di controllo compete inoltre di rilevare se il contenuto del bilancio sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

A tale fine, ho verificato che le informazioni contenute nel bilancio sociale rappresentino fedelmente l'attività svolta dall'Ente e che siano coerenti con le richieste informative previste dalle Linee guida ministeriali di riferimento. Il mio comportamento è stato improntato a quanto previsto in materia dalle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore. In questo senso ho verificato anche i seguenti aspetti:

- conformità della struttura del bilancio sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle Linee guida ministeriali;
- presenza nel bilancio sociale delle informazioni di cui alle specifiche sotto-sezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee guida, salvo adeguata illustrazione delle ragioni che abbiano portato alla mancata esposizione di specifiche informazioni;
- rispetto dei principi di redazione del bilancio sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee guida, tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle linee guida.

Sulla base del lavoro svolto non sono pervenuti alla mia attenzione elementi che facciano ritenere che il bilancio sociale dell'Ente non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle previsioni delle Linee guida di cui al D.M. 4.7.2019.

#### **Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

In relazione a quanto sopra esposto e per quanto è stato portato a mia conoscenza, esprimo parere favorevole in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e del bilancio sociale 2024, così come redatti dal Consiglio Direttivo.

Trento, 28.05.2025

L'organo di controllo

Dott. Gabriele Bortoli



**Donando il 5x1000** - Il nostro codice fiscale per la donazione, semplice e gratuita, da indicare nella tua dichiarazione dei redditi è **01810670222**.

**Sostenendo un progetto** - Puoi supportare nello specifico una delle nostre iniziative: chiedici materiali e proposte.

**Con una donazione regolare** - Attraverso il mandato di bonifico permanente o il mandato SEPA puoi sostenerci con una donazione periodica: scegli tu importo e frequenza.

**Organizzando una raccolta fondi** - Proponi una **raccolta fondi** agli amici, la parrocchia, la classe: noi verremo a raccontare i progetti!

**Con donazioni regalo** - Puoi fare una donazione come regalo per un compleanno o per Natale oppure come destinazione dei regali o delle offerte in occasione di una ricorrenza, un battesimo, un matrimonio, un funerale. Ti invieremo la cartolina personalizzata.

**Adottando una escolinha** - Con un supporto periodico mensile, trimestrale o annuale contribuisci a garantire un pasto al giorno a 325 bambini, partecipi all'acquisto dei materiali didattici e rendi possibile l'aggiornamento formativo degli educatori.

**Con un lascito solidale** - Con un lascito alla nostra associazione, continuerai a fare del bene anche in futuro.

**Con la tua impresa** - Anche un'azienda può essere parte della relazione tra Trentino e Mozambico, con diverse possibilità per sostenere i progetti e le iniziative del CAM.

### **Partecipa alle attività in Trentino**

**Iscriviti** alla **newsletter mensile** per rimanere aggiornato su tutti i progetti del CAM in Trentino e in Mozambico.

Guarda e ascolta i colori, i suoni, i volti, le voci che raccontano le nostre attività attraverso **Facebook, Instagram, LinkedIn e YouTube** e il sito web.

Collabora come **volontario** a Trento o in Mozambico, anche attraverso percorsi di stage, tesi, Servizio Civile o mettendo a disposizione la tua professionalità per lavorare con noi.

### **Diventa socio**

# SOSTIENICI E ATTIVATI

LE DONAZIONI GODONO DI AGEVOLAZIONI FISCALI  
IBAN Banca Etica **IT 82 B 0501811700000017203647**

# NOTE INTEGRATIVE

Informazioni di trasparenza previste dalle linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore

## 1. Metodologia adottata per la redazione del Bilancio Sociale

Il Bilancio Sociale CAM 2024 è la sesta edizione realizzata secondo le linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore contenute nel decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019 - GU n.186 del 9-8-2019.

I dati delle schede progetto sono estratti dai report di monitoraggio delle attività e dal report annuale che il CAM redige in Mozambico per il Ministério dos Negócios Estrangeiros e Cooperação (MINEC - Ministero degli Affari Esteri e Cooperazione).

Le schede progetto sono pensate per presentare le attività dell'associazione in forma semplificata, sono pertanto stati accorpati i progetti attivi negli stessi ambiti, mentre sono state tralasciate iniziative minori o il cui sviluppo ha toccato solo molto marginalmente il 2024. In alcuni casi sono state anticipate informazioni relative a progetti avviati a fine anno che si svilupperanno prevalentemente sul 2025 e anni seguenti.

Il processo di redazione del bilancio sociale ha coinvolto gli operatori in Italia e i project manager in Mozambico, successivamente i contenuti sono stati rivisti dal consiglio direttivo e dall'organo di controllo.

Secondo quanto previsto dal Codice del Terzo Settore all'art. 13, è stata inoltre redatta una Relazione di Missione alla quale si rimanda per approfondimenti su informazioni generali, missione, attività svolte dal CAM, Governance e Struttura, illustrazione del Bilancio di Esercizio anno 2024 e destinazione del risultato di Esercizio.

## 2. Informazioni generali sull'ente

Il Consorzio Associazioni con il Mozambico è un **Ente del Terzo Settore**, il cui statuto riporta: "L'Associazione assume nella propria denominazione la qualificazione di Ente del Terzo Settore ai sensi del D.Lgs. 3.7.2017, n. 117 e ss.mm., che ne costituisce peculiare segno distintivo ed a tale scopo viene inserita in ogni comunicazione e manifestazione esterna della medesima. In particolare, l'Ente si colloca nell'ambito dell'art. 26, comma 2, lettera b), della L. 11.8.2014, n. 125, e dell'art. 3, comma 1, lettera b), delle relative Linee-guida." Il 4 dicembre 2022 lo statuto dell'ente è stato leggermente modificato per adeguarlo alle indicazioni della normativa del terzo settore, operazione che si è resa necessaria anche per moltissimi altri ETS. Con la determinazione del dirigente del Dipartimento Salute e Politiche Sociali della Provincia Autonoma di Trento numero 2023-D337-00039 del 25 gennaio 2023 l'associazione è **trasmigrata nel Registro unico del Terzo settore (RUNTS)**, nella sezione "ALTRI ENTI DEL TERZO SETTORE".

## 3. Struttura, governo e amministrazione

La composizione degli organi sociali e l'organigramma del personale nel relativo capitolo del documento sono riferiti al 2024, ma viene annotato anche il cambio di presidenza avvenuto nel 2025.

#### 4. Persone che operano per l'ente

Nel calcolo del numero dei collaboratori in alcuni casi si è tenuto conto di tutti coloro che hanno operato nel 2024 e non solo della situazione al 31-12-2024.

Il numero degli operatori indicato in ciascuna scheda progetto ha il solo scopo di dare l'idea dell'impegno in risorse umane che coinvolge il CAM in relazione a quel progetto/ambito di progetti. Non comprende il personale che accompagna le attività dall'Italia e tutte le figure di coordinamento trasversali su più progetti (monitoraggio, amministrazione, logistica).

Il ruolo dei **volontari** è storicamente sempre stato molto ampio all'interno dell'associazione: pur essendosi rafforzata la struttura operativa di dipendenti e collaboratori, tale ruolo rimane rilevante, non solo in relazione alle ore di volontariato prestate, ma anche alla qualità e professionalità di tale servizio.

Anche nel 2024 i volontari dell'associazione hanno svolto attività di orientamento e definizione delle linee strategiche, monitoraggio strategico, supervisione tecnica dei progetti, supporto alle funzioni di progettazione, contabilità, amministrazione, comunicazione, organizzazione e realizzazione di eventi di fundraising ed iniziative di educazione alla cittadinanza globale.

Nessun volontario, inclusi gli amministratori, ha percepito rimborsi spese nel corso del 2024.

In ottemperanza a quanto previsto dal D. Lgs. N. 117/2017, Art. 14, comma 2, vengono resi pubblici sul sito del CAM (sezione "trasparenza") i **compensi attribuiti ai collaboratori e soci** M. Parolin, P. Bresciani, S. Comper, I. Rama, S. Rinaldi, E. De Vivo ammontanti per il 2024 a 122.157,23 €. Tra gli amministratori il solo compenso è per Gabriele Bortoli dell'organo di controllo, pari a 1.144 €.

Ai dipendenti italiani viene applicato il contratto di lavoro delle Cooperative Sociali. **Il rapporto tra retribuzione lorda massima e minima è di 1,84**, inferiore ad 8. Si conferma quindi che è verificato il rapporto di cui all'Art. 16 del D.Lgs n° 117/2017.

Autori delle fotografie: Evidêncio Machirica, Gianpaolo Rama, Sofia Rinaldi, Susanna Ottaviani, Rafissone Machilaho, Eleonora Giacomelli, Giovanna Luisa e altri - archivio fotografico CAM.

Raccolta testi: Maddalena Parolin

Grafica e impaginazione: Maddalena Parolin, Betina Servaes, Giulia Pantò, Elia Carrara.

Realizzato con *Canva* for Nonprofits.

I contenuti del presente documento possono essere diffusi solo per usi gratuiti e citando la fonte (licenza creative commons attribuzione - non commerciale).





CONSORZIO  
ASSOCIAZIONI  
MOZAMBICO

[www.trentinomozambico.org](http://www.trentinomozambico.org)  
[cam@trentinomozambico.org](mailto:cam@trentinomozambico.org)

**IBAN**

IT 82B0501811700000017203647

**CODICE FISCALE**

01810670222

-  [camtrentinomozambico](https://www.facebook.com/camtrentinomozambico)
-  [cam\\_trentinomozambico](https://www.instagram.com/cam_trentinomozambico)
-  [cam\\_trentinomozambico](https://www.linkedin.com/company/cam_trentinomozambico)

Via dei Mille 47, 38122 Trento  
Tel: 353 4547462

